

Stanowisko Komitetu Polityki Naukowej w sprawie problemu współpracy jednostek naukowych i przedsiębiorców w procesach innowacyjności

OŚRODEK WSPÓŁPRACY RAD UCZELNI 
Polskie Forum Akademicko-Gospodarcze

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

1

Współpraca uczelni z gospodarką

- wpływ na gospodarkę krajową i globalną (korzyści ekonomiczne wynikające z obecności uniwersytetów w tym wykorzystanie potencjału intelektualnego studentów, doktorantów, pracowników)
- uczelnia jako miejsce inkubacji (start-up, spin-off, parki technologiczne)
- uczelnia jako miejsce bezpośredniego transferu wiedzy do biznesu (projekty, usługi badawcze, nadzór technologiczny, doktoraty wdrożeniowe itp., komercjalizacja IP)
- uczelnia jako źródło wysoko-wykwalfikowanej kadry (wykorzystanie potencjału ludzkiego , rynek dla managerów ale i **naukowców po doktoracie**)

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

2

Dlaczego nie potrafimy (uczelnie) zarabiać na innowacjach????

Posiedzenie Komitetu Polityki Naukowej w dniu 20 01 2021

- Wojciech Murdzek – Sekretarz Stanu
- Robert Tomanek – Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Rodziny Pracy i Transportu
- Anna Budzanowska – Podsekretarz Stanu
- Robert Aleksandrowicz – inwestor, przedsiębiorca
- Maciej Grabski – inwestor, przedsiębiorca
- Adam Niewiński – inwestor, przedsiębiorca
- Artur Pollak – przedsiębiorca
- Radosław Białas – inwestor
- dr hab. Magdalena Przybyło – naukowiec, przedsiębiorca
- dr Wojciech Jopek – naukowiec, przedsiębiorca
- dr Andrzej Witek – rzecznik patentowy
- Anna Ober – pracownik Uczelni
- prof. dr hab. Leszek Pacholski naukowiec, przewodniczący zespołu doradczego ministra do spraw opracowania założeń ewaluacji transferu wiedzy i technologii

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

3

Obszary interwencji



Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

4

Budowanie przyjaznego środowiska administracyjno - prawnego : uczelnia

- wprowadzenie **nowych standardów kultury zarządzania procesem innowacji**, w tym na poziomie administracji uczelni, zatrudniającej profesjonalnie przygotowanych specjalistów (nie tylko w centrach transferu technologii);
- wprowadzanie **zasad polityki kadrowej promującej zatrudnianie pracowników naukowych o wybitnych zdolnościach wynalazczych i menadżerskich**;
- wprowadzenie **elastycznych rozwiązań** administracyjno-prawnych w **procesie komercjalizacji wyników badań naukowych**, w tym wielu ścieżek komercjalizacji, a także możliwości sprzedaży patentów z wolnej ręki bez konieczności ich wcześniejszej wyceny ;
- wprowadzenie **czytelnych zasad ochrony patentowej** wynalazków oraz **transparentnych form udziału naukowców, uczelni i przedsiębiorców** w rozliczeniach finansowych wynikających z praw własności intelektualnej powstającej na uczelni lub z jej wymierną partycypacją; a także strategii ochrony patentowej wynalazków na rynkach międzynarodowych;
- **wprowadzanie na uczelniach systemów motywacyjnych dla podejmowania badań o potencjale komercyjnym i wdrożeniowym, będących równoprawną alternatywą dla systemów promujących rozwój naukowy na podstawie kryteriów publikacyjnych**;
- **wprowadzenie systemu motywacyjnego dla uczelni** promującego rozwój przedsiębiorczości (np. w postaci dodatkowego wsparcia finansowego równego kwotom uzyskanym z komercjalizacji lub wg innych zasad);
- opracowanie **systemu zachęt do tworzenia spółek spin-off i spin- out** w oparciu o wzorce stosowane na uczelniach, w których funkcjonują sprawdzone modele ekosystemu B+R;
- opracowanie **systemu monitorowania wprowadzanych** zmian w kontekście rozwoju obszaru B+R na poziomie uczelni;

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

5

Budowanie przyjaznego środowiska administracyjno - prawnego : administracja państwowa

- **promocja innowacji** wytwarzanych w Polsce na rynkach **zagranicznych** i wyszukiwanie inwestorów wśród podmiotów zagranicznych dysponujących kapitałem umożliwiającym transfer technologii **na rynek globalny**;
- **odbiurokratyzowanie procesów i czynności związanych z prowadzeniem innowacyjnej działalności gospodarczej** (np. minimalizacja wpływu decyzji urzędniczych na zasadność postępowania biznesowego przez ograniczenie do rejestracji oraz aktywnej pomocy w przekazywaniu niezbędnych danych);
- **doskonalenie prawa zamówień publicznych do polityki wspierania innowacyjności**;
- **zniesienie barier** stawianych przez komisje decydujące o prowadzeniu niektórych badań wynikających z **nadinterpretacji obowiązujących przepisów** (np. odmienne interpretacje przepisów skutkujące wydaniem lub odmową wydania pozwolenia na podobne badania na zwierzętach przez różne lokalne komisje etyczne);
- opracowanie **systemu ciągłego monitorowania** zmian w procesach wspierania innowacyjności polegającego na umożliwieniu stałego kontaktu przedsiębiorców z przedstawicielami instytucji rządowych.

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

6

Budowanie i rozwój ekosystemów

- **tworzenie sieci powiązań (hubów gospodarczo-finansowych z udziałem uczelni) opartych na wzajemnym zaufaniu;**
- tworzenie **rynku otwartego na innowacje**, np. przez większy nacisk kładziony na finansowanie innowacji z **potencjałem globalnym**, a nie tylko krajowym (również by unikać rozpraszania środków);
- pomoc dla przedsiębiorców w zakresie **skalowania rozwiązań** oraz budowania strategii biznesowych (**bussines development**) **dla firm z potencjałem innowacyjnym** (pomoc szkoleniowa i finansowa);
- **budowanie rynku pracy dla naukowców (poza instytucjami szkolnictwa wyższego i nauki) i managerów nauki;**
- budowanie **strategii innowacji dla firm krajowych skalowanych w Europie**, uwzględniających zwiększenia popytu na innowacje pochodzące od krajowych instytucji naukowych;
- pomoc w zakresie marketingu oraz lobbingu za granicą przez instytucje państwowe w celu wsparcia sprzedaży krajowych produktów wykorzystujących innowacje;
- promocja patentów międzynarodowych i **dobrych praktyk patentowania;**
- większe **zaangażowanie sektora wojskowego** jako odbiorcy rozwiązań innowacyjnych powstających na uczelniach

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

7

Ukierunkowanie działań na kluczowe obszary gospodarki opartej na wiedzy

- wsparcie w **wytypowanych obszarach rozwoju efektywnych ekosystemów**, m.in. w obszarze biotechnologii, spersonalizowanej medycyny, cyberbezpieczeństwa, eksploracji przestrzeni kosmicznej, sztucznej inteligencji, przemysłu przyszłości, materiałów przyszłości, nowoczesnej energetyki, robotyki i nanotechnologii w których **polskie przedsiębiorstwa mogą uzyskać przewagę konkurencyjną;**
- **przełamywanie barier finansowych dla przedsięwzięć komercjalizacyjnych o największym potencjale** (np. partycypacja państwa w wysokich kosztach badań klinicznych, niezbędnych dla wejścia na rynek);
- **rezygnacja z inwestycji, na których Polska nie jest w stanie ekonomicznie zyskać**, jeżeli nie są one niezbędne z powodów społecznych lub związanych z ochroną zdrowia, klimatu i środowiska;
- rezygnacja z finansowania ze środków publicznych obszarów/firm o ustabilizowanej pozycji rynkowej (np. rynek gier komputerowych, firmy-córki wielkich firm globalnych);
- przekształcanie **działań pilotażowych w obszarze innowacji w powszechne i stabilne rozwiązania;**
- **obserwacja**, przy użyciu obiektywnych wskaźników, rezultatów **działań na rzecz innowacji** oraz wykorzystywanie tej metody weryfikacji jako kryteriów dalszych decyzji w sferze polityki prawnej, finansowej i naukowej (regularne audyty istniejących procedur);

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

8

Kształcenie wysokiej jakości absolwentów i promocje dobrych praktyk

- **ukierunkowanie kształcenia na przedsiębiorcze myślenie**, pracę w interdyscyplinarnych zespołach, promocję dobrych praktyk w zakresie przedsiębiorczości;
- podniesienie jakości kształcenia w zakresie kompetencji zawodowych i kompetencji miękkich, w tym odpowiedzialności za powierzane zadania oraz świadomych znaczenia współpracy;
- tworzenie **programów kształcenia w zakresie zarządzania strategicznego i zarządzania zwinnego**;
- rozwijanie kształcenia dualnego i doktoratów wdrożeniowych;
- **wdrażania nowoczesnych metod kształcenia opartych o realizację projektów i analizę przypadków**;
- **promowanie staży przemysłowych wśród kadry akademickiej**;
- **wprowadzenie mechanizmów wsparcia dla uczelni uzyskujących zyski z prowadzonych badań naukowych, w tym wynikających z monetyzacji własności intelektualnej wynalazków**;
- działania upowszechniające ideę przedsiębiorczości i tworzenie systemów motywacyjnych dla twórców uczestniczących w procesie komercjalizacji, **promowanie efektywnych zachowań biznesowych (success stories) przez właścicieli firm odnoszących sukces globalny**;
- adaptacja dobrych wzorców (np. zmiana uregulowań wewnętrznych na podstawie sprawdzonych rozwiązań zagranicznych);
- **stworzenie rynku pracy dla osób o wysokich kompetencjach naukowych**.

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

9

Współpraca

Proponowane rozwiązania wymagają współpracy podmiotów publicznych i prywatnych w tym między innymi:

- Jednostek administracji rządowej (w tym Ministerstwa Edukacji i Nauki, Ministerstwa Rozwoju, Pracy i Technologii, Ministerstwa Finansów, Giełdy Papierów Wartościowych, Ministerstwa Obrony Narodowej);
- uczelni i instytutów badawcze;
- agend finansujących badania w obszarze B+R;
- przedsiębiorcy i ich zrzeszenia.

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta

10

Podsumowanie

- Wskazania KPN mogą być wskazówką do przyjęcia/modyfikacji strategii dla innowacyjności na uczelniach
- Uczelnie wymagają wsparcia administracji i biznesu w budowaniu przyjaznych i opartych na zaufaniu ekosystemów innowacji
- **Budowanie kultury zarządzania procesami innowacji i ekosystemów innowacji wymaga czasu**

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chełmońska-Soyta

11

Dziękujemy Państwu za uwagę

- prof. dr hab. Anna Chełmońska-Soyta, UPWr
- dr hab. inż. Piotr Chołda, prof. AGH
- dr hab. Maciej Duszczy, prof. UW
- prof. dr hab. Marek Figlerowicz, ICB, PAN
- dr Agata Karska, UMK
- prof. dr hab. Magdalena Król, SGGW
- dr hab. Anna Machnikowska, prof. UG
- dr hab. Beata Mikołajczyk, prof. UAM
- prof. dr hab. n. med. Marcin Moniuszko, UMB
- prof. dr hab. inż. Marek Pawełczyk, PŚ
- prof. dr hab. Jacek Semaniak, UJK
- dr hab. Rafał Wiśniewski, prof. UKSW

Webinarium PFAG 24.03 prof. dr hab. Anna Chełmońska-Soyta

12