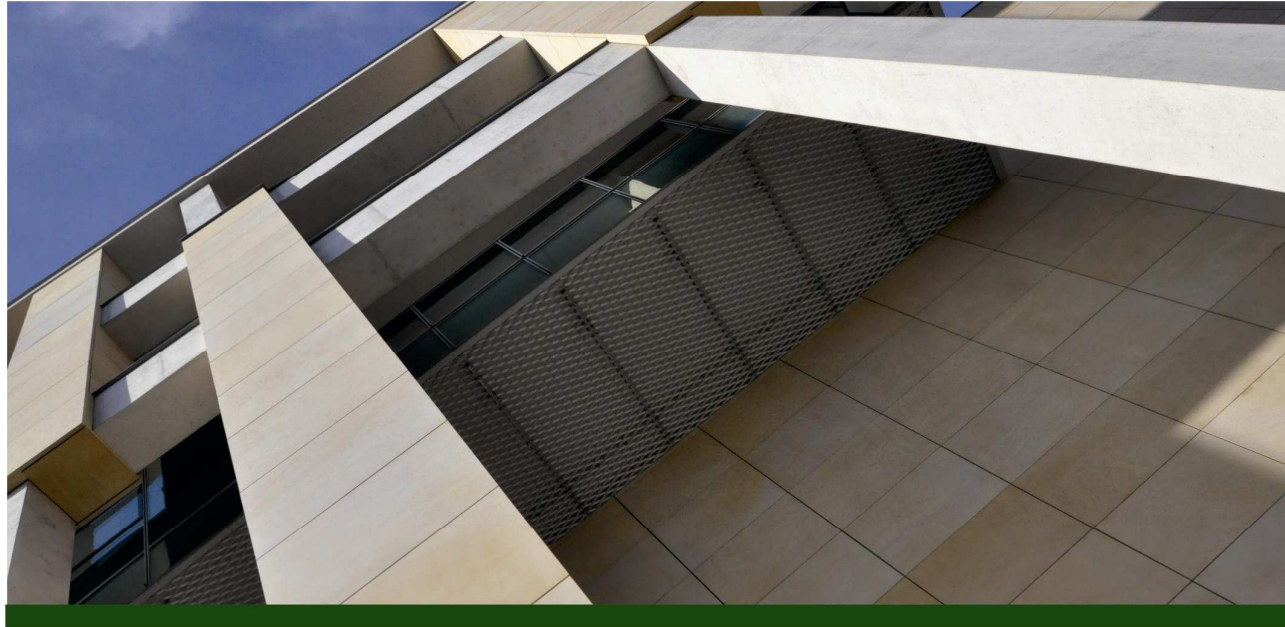




UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU



# Finansowanie uczelni

*Maciej Żukowski*

*Spotkanie OWRU, 7 grudnia 2022 r.*

# Wprowadzenie

- Wybrane zagadnienia z bardzo obszernego tematu;
- Aktualna sytuacja (2022) i najbliższe perspektywy (2023), ale wskazanie na systemowy problem;
- Perspektywa KRASP i uczelni, częściowo ekonomisty zajmującego się polityką publiczną (społeczną).

# Plan

1. KRASP w 2022 roku o finansowaniu uczelni
2. Inwestowanie w naukę - systemowy problem
3. Budżet MEiN 2022 r. i perspektywy na 2023 r.
4. Wynagrodzenia pracowników uczelni
5. Zarządzanie finansami w uczelniach



# 1. KRASP w 2022 roku o finansowaniu uczelni



[www.krasp.org.pl](http://www.krasp.org.pl)

Konferencja  
Rektorów  
Akademickich  
Szkół  
Polskich

Warszawa, 15 lutego 2022 r.

KRASP/31/2022

Szanowny Pan  
Mateusz Morawiecki  
Prezes Rady Ministrów RP

*Szanowny Panie Premierze,*

W imieniu środowiska akademickiego - uczelni zrzeszonych w Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP) - pragnę zwrócić uwagę Pana Premiera na nasilający się problem niedostosowania rozwiązań w zakresie finansowania szkolnictwa wyższego w obliczu zachodzących zmian ekonomicznych w Polsce.



**KRASP** Konferencja Rektorów  
Akademickich Szkół Polskich

Dokument nr 31/VIII  
Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich

**Stanowisko Prezydium KRASP  
z 7 października 2022 r. w sprawie sytuacji ekonomicznej polskich uczelni**

**ANALIZA ZMIAN PODSTAW  
FINANSOWYCH  
FUNKCJONOWANIA UCZELNI  
WYŻSZYCH W 2022 ROKU**

Na podstawie informacji ankietowej KRASP analizę  
przeprowadził prof. UEK dr hab. J. Kaczmarek



# O finansowaniu uczelni na posiedzeniu Zgromadzenia Plenarnego KRASP w Poznaniu 24-25.11.2022 r.

M. in. sesja gospodarzy (UAM, PP, UEP)



## 2. Inwestowanie w naukę - systemowy problem

- Inwestowanie w naukę daje zwrot w długim okresie, a w polityce oczekuje się efektów w krótkim okresie;
- Wydatki na naukę i edukację przegrywają z innymi celami, np. transferami socjalnymi;
- Wzrost wydatków na obronę narodową – kosztem jakich?

## Wydatki (w % PKB) na badania i rozwój oraz na emerytury i renty: Polska i Niemcy *(Eurostat, 5.12.2022)*

	Polska		Niemcy	
	2014	2020	2014	2020
Badania i rozwój	0,94	1,39	2,88	3,13
Emerytury i renty	11,8	11,4	11,7	12,8

# 3. Budżet MEiN 2022 r. i perspektywy na 2023 r. (dyr. J. Oliwa, KRASP Poznań, 25.11.2022 r.)

## Budżet MEiN na naukę i szkolnictwo wyższe

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020 nowelizacja	2021 nowelizacja	2022	2023
MEiN (BP i UE)	20,37	20,26	20,40	21,48	23,23	25,92	27,42	27,99	25,27
MEiN (BP)	17,94	18,40	18,73	19,82	20,09	21,94	22,74	23,35	25,18







# Budżet MEiN 2022 r. i perspektywy na 2023 r. (2)

*(dyr. J. Oliwa, KRASP Poznań, 25.11.2022 r.)*

- **Najważniejsze priorytety MEiN w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego**
- **Subwencja podzielona algorytmem w przedziale od +1% do +5% (średni kąt wzrostu +3%).**
- **Dodatkowo:**
- **Skutki przechodzące 4,4% podwyżek z 2022 r.**
- **Podwyżki 7,8% od maja 2023 r.**
- **(z uwzględnieniem podwyżek subwencja wzrośnie o 11,5%)**
- **Dodatkowe wsparcie w postaci obligacji na kwotę > 500 mln zł.**
- **Więcej środków na Fundusz Stypendialny (+130 mln zł) w związku z podniesieniem progów dochodowych**

## 4. Wynagrodzenia pracowników uczelni

- W uczelniach publicznych wynagrodzenia wraz z pochodnymi stanowią prawie  $\frac{3}{4}$  kosztów;
- Polityka naukowa państwa – jeden z priorytetów: „zwiększenie atrakcyjności kariery w systemie szkolnictwa wyższego i nauki”;
- Tymczasem wynagrodzenia w uczelniach są coraz mniej konkurencyjne;
- Wynagrodzenia wielu wykwalifikowanych pracowników zbliżone do rosnącej płacy minimalnej;
- Odejścia nauczycieli akademickich i pracowników administracji.

## **Wynagrodzenia pracowników uczelni (2)**

### **- minimalne wynagrodzenie zasadnicze profesora**

- Od 1.10.2018: 6.410 zł, planowane podwyższenie od 1.01.2023 do 7.210 zł (tj. o 12,48%);
- W tym okresie minimalne wynagrodzenie w gospodarce wzrosło z 2.100 zł do 3.010 zł (2022), a od 1.07.2023 ma wynosić 3.600 zł (wzrost 2018-2023 o 71,4%);
- Minimalne wynagrodzenie profesora było wyższe od płacy minimalnej w gospodarce 3,05 razy w 2018, 2,13 razy w 2022 i będzie tylko 2 razy wyższe od 1.07.2023.



# 5. Zarządzanie finansami w uczelniach - przedsiębiorczy uniwersytet

Journal of the Knowledge Economy (2021) 12:1787–1808  
<https://doi.org/10.1007/s13132-020-00675-9>

---

## The Entrepreneurial University: How to Develop the Entrepreneurial Orientation of Academia

Rosangela Feola<sup>1</sup> • Roberto Parente<sup>1</sup> • Valentina Cucino

---

PRACE NAUKOWE UNIwersYTETU EKONOMICZNEGO WE WROCLAWIU  
RESEARCH PAPERS OF WROCLAW UNIVERSITY OF ECONOMICS nr 444 • 2016

Zarządzanie strategiczne w teorii i praktyce

ISSN 1899-3192  
e-ISSN 2392-0041

**Lukasz Sulkowski**  
Uniwersytet Jagielloński  
e-mail: lsulkowski@spoleczna.pl

**Robert Seliga**  
Spoleczna Akademia Nauk  
e-mail: rseliga@spoleczna.pl

---

**PRZEDSIĘBIORCZY UNIwersYTET –  
ZASTOSOWANIE ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO**

<https://www.entrepreneurial-universities.org>



## Zarządzanie finansami w uczelniach (2) - rezerwy do wykorzystania

- Profesjonalizacja zarządzania finansami;
- Kanclerz i kwestor;
- Udział menedżerów w kierowaniu uczelnią;
- Rola rad uczelni.





*Bardzo dziękuję za uwagę!*