



UNIWERSYTET
MIKOŁAJA KOPERNIKA
W TORUNIU

Rady uczelni w perspektywie rektorów

dr hab. Dominik Antonowicz, prof. UMK

Katedra Badań nad Nauką i Szkolnictwa Wyższego
Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

Cel badania rad uczelni w Polsce

- poznanie w jaki sposób rady wkomponowały się w ustrój polskich uczelni;
- analiza organizacji i sposobów funkcjonowania rad uczelni;
- ocena wpływu rad uczelni na (szeroko rozumiany) proces zarządzania;

Badania rad uczelni w Polsce

Analiza rozwiązań ustrojowych



```
graph TD; A[Analiza rozwiązań ustrojowych] --> B[Badania ankietowe rektorów]; B --> C[Badania ankietowe członków rad uczelni]; C --> D[IDI z przewodniczącymi rad uczelni];
```

Badania ankietowe rektorów

Badania ankietowe członków rad uczelni

IDI z przewodniczącymi rad uczelni

Katedra Badań nad Nauką i Szkolnictwem Wyższym

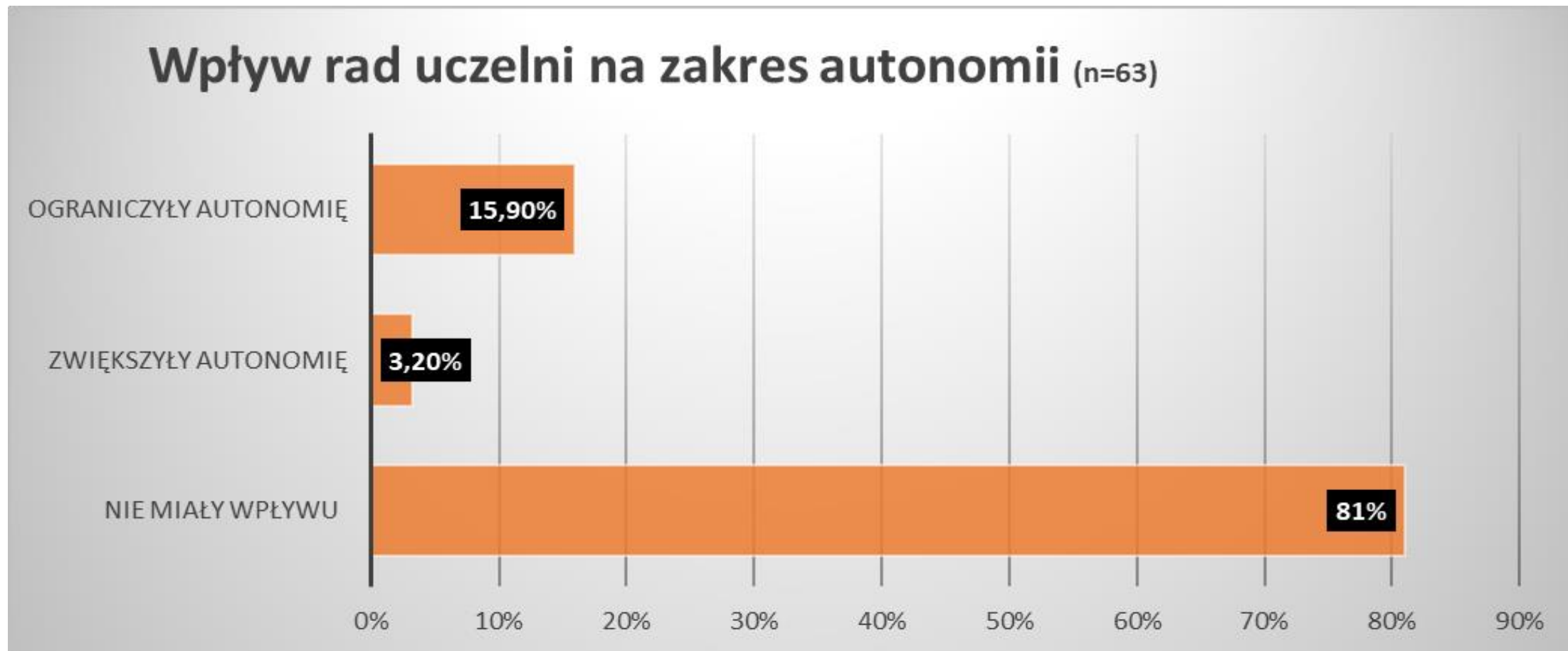
- ✓ polityka publiczna
- ✓ ustrój uczelni i zarządzanie uczelniami
- ✓ nierówności edukacyjne
- ✓ kobiety w strukturach zarządczych uczelni



Struktura badanych według typów uczelni

<u>Uczelnie</u>	<u>Liczba</u>	
Uczelnie Artystyczne	6	31,6%
Uczelnie Ekonomiczne	4	80,0%
Uczelnie Medyczne	3	33,3%
Uczelnie Pedagogiczne	3	75,0%
Uczelnie Przyrodnicze	4	66,7%
Uczelnie Sportowe	4	66,7%
Uczelnie Techniczne	8	40,0%
Uczelnie Teologiczne	2	200,0%
Uczelnie Zawodowe	15	46,9%
Uniwersytety	16	84,2%
Suma końcowa	65	53,7%

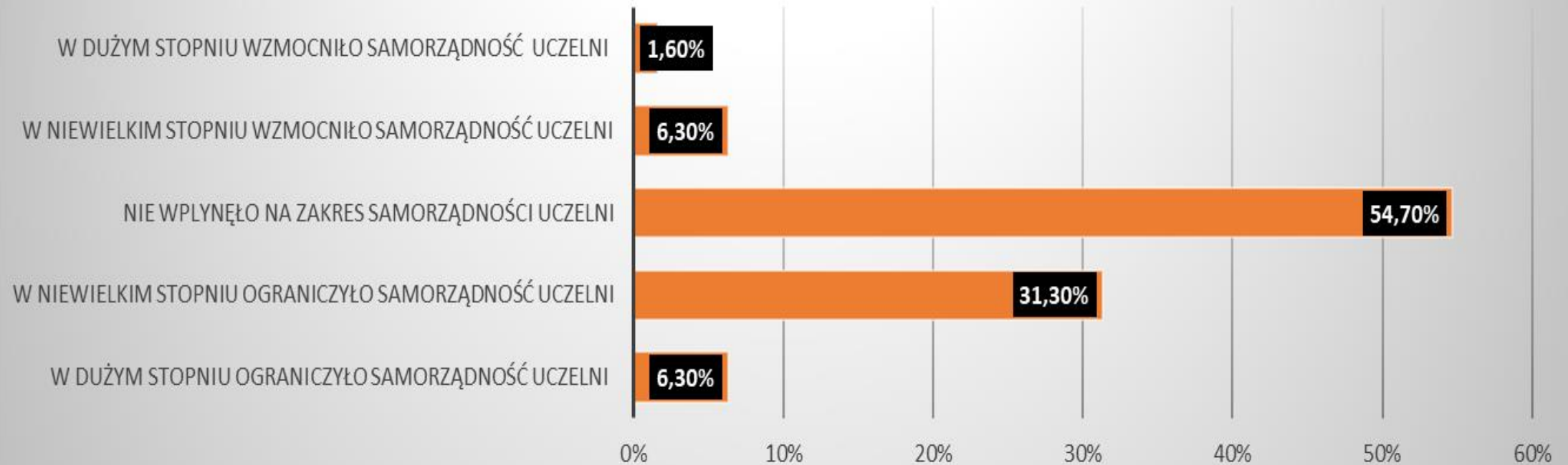
Usytuowanie rad uczelni



Usytuowanie rad uczelni

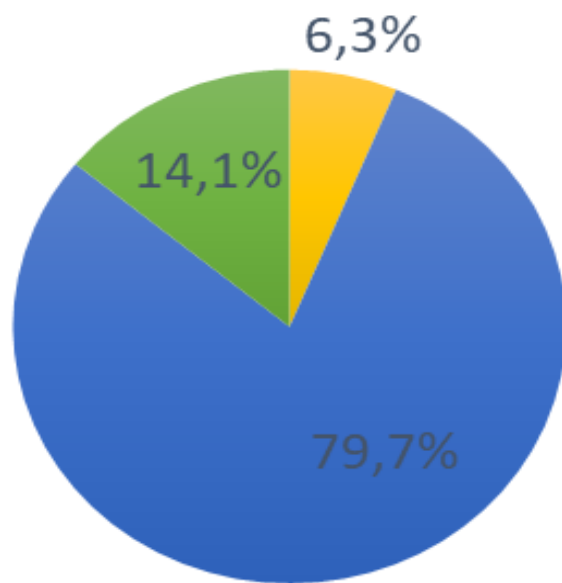
Wpływ rad uczelni na samorządność instytucji szkolnictwa wyższego

(N=64)



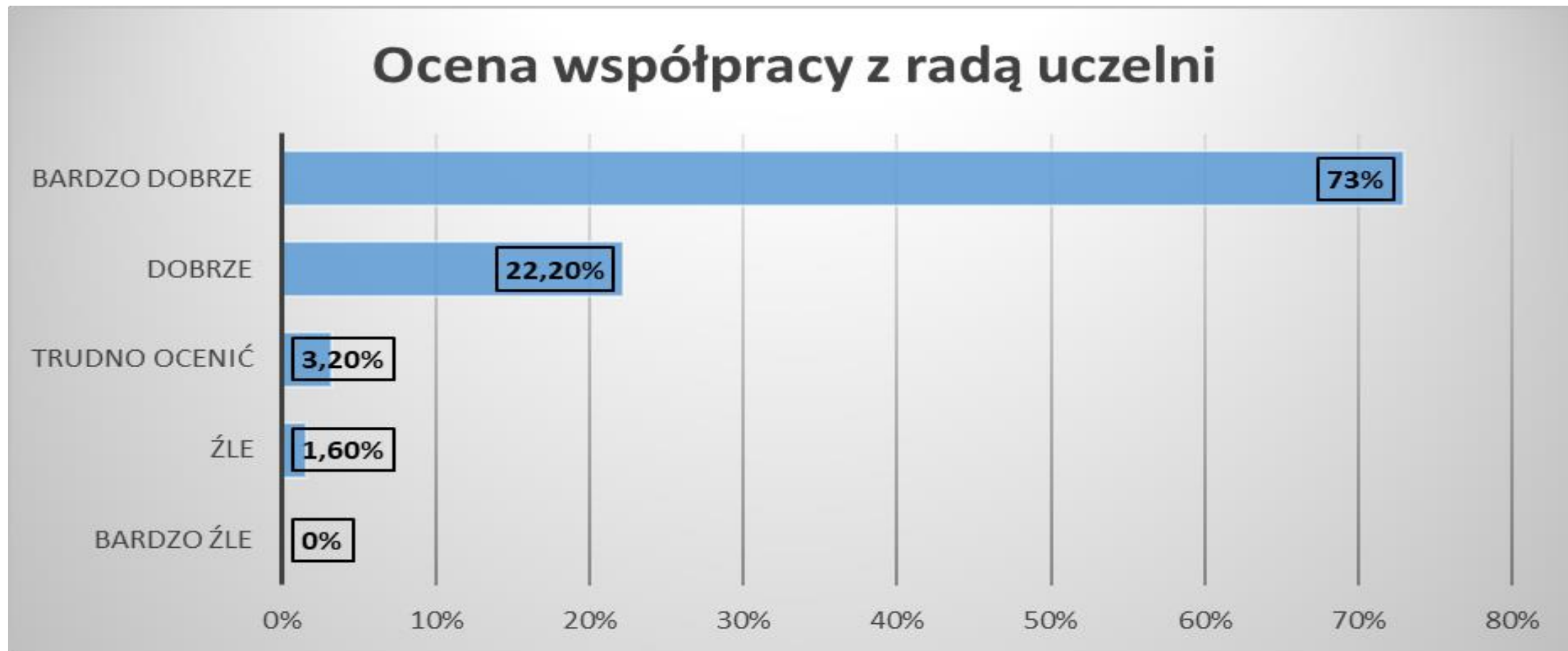
Usytuowanie rad uczelni

Wpływ rad uczelni na upolitycznienie

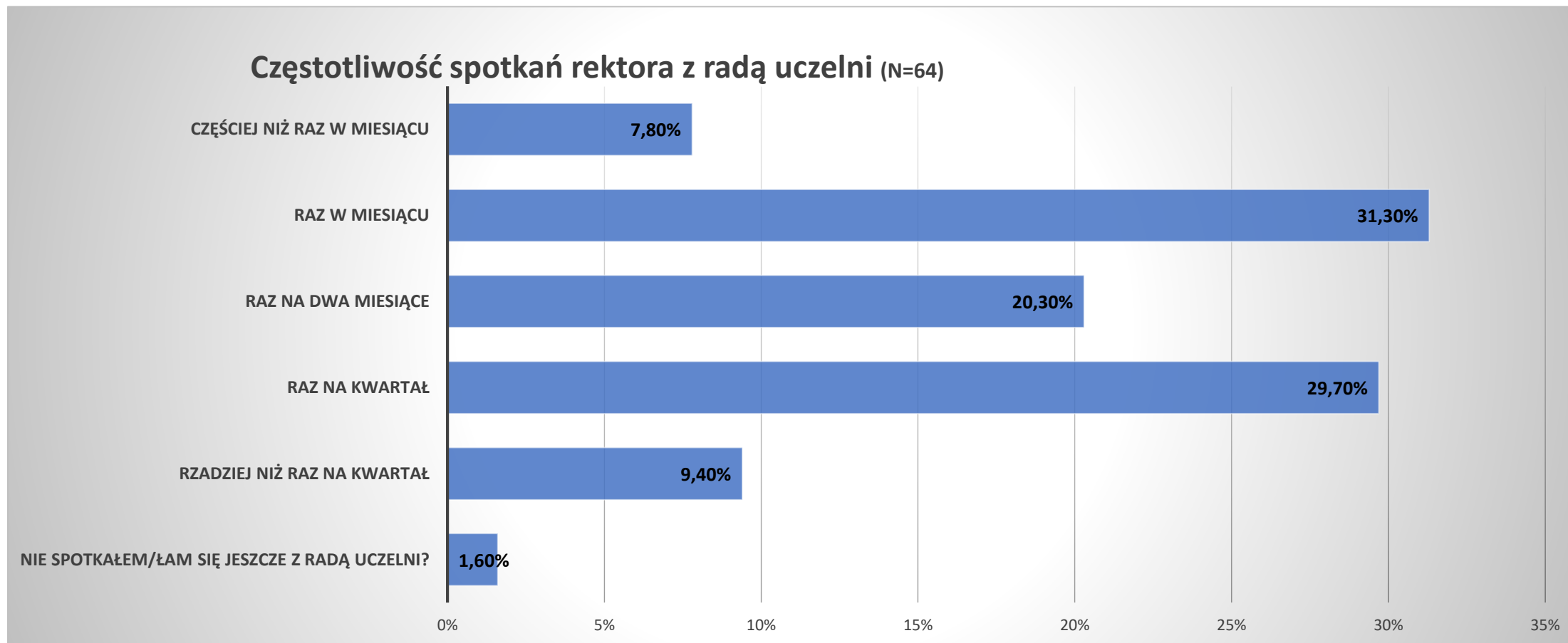


■ TAK ■ NIE ■ Nie mam zdania

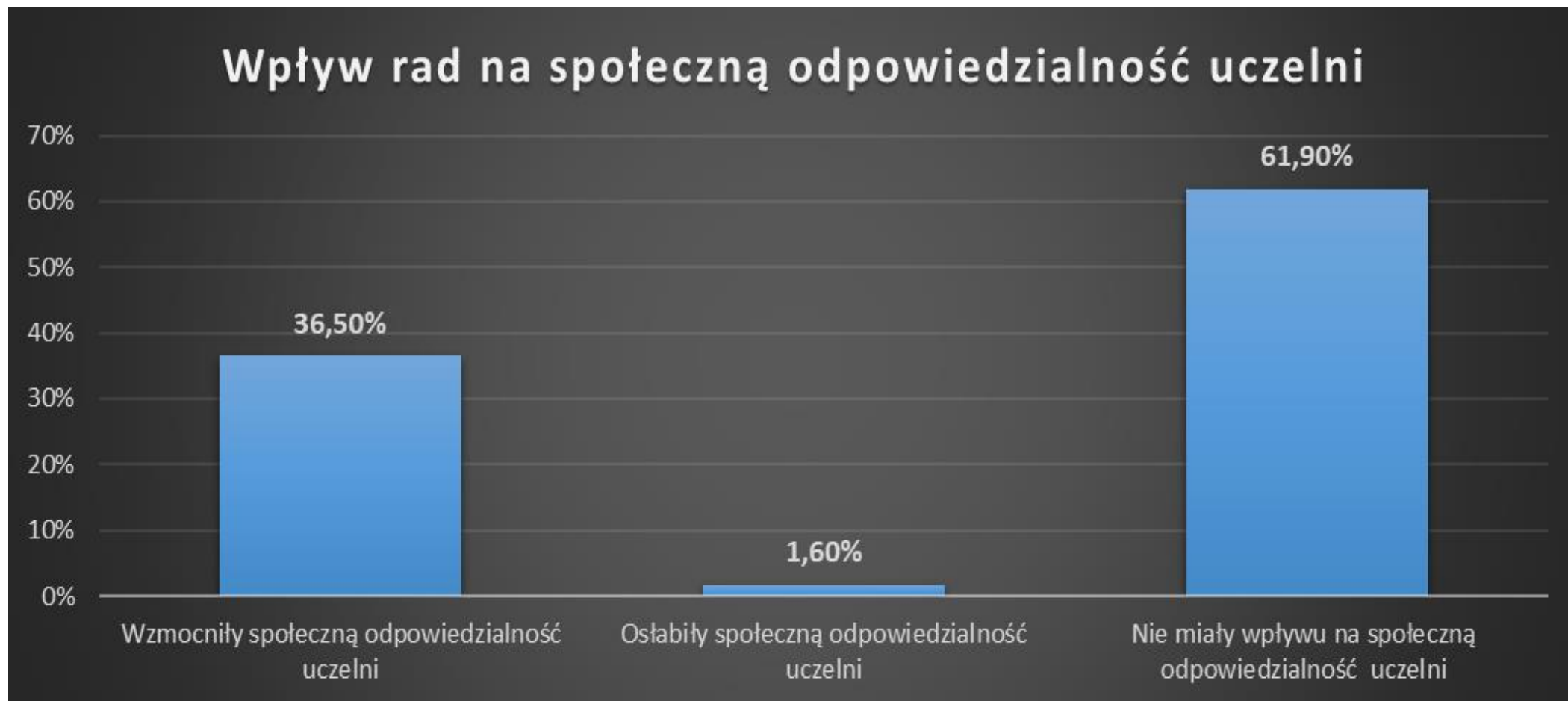
Współpraca rektorów z radami



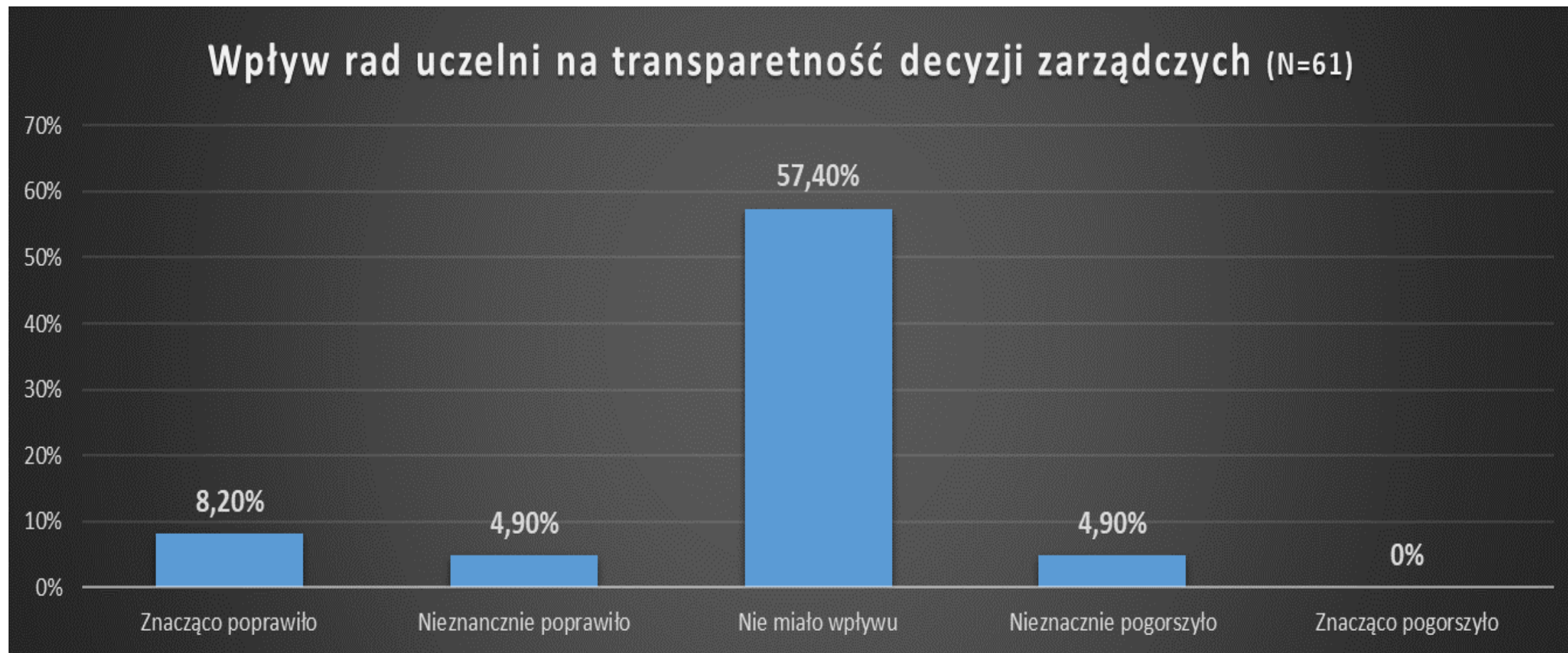
Współpraca rektorów z radami



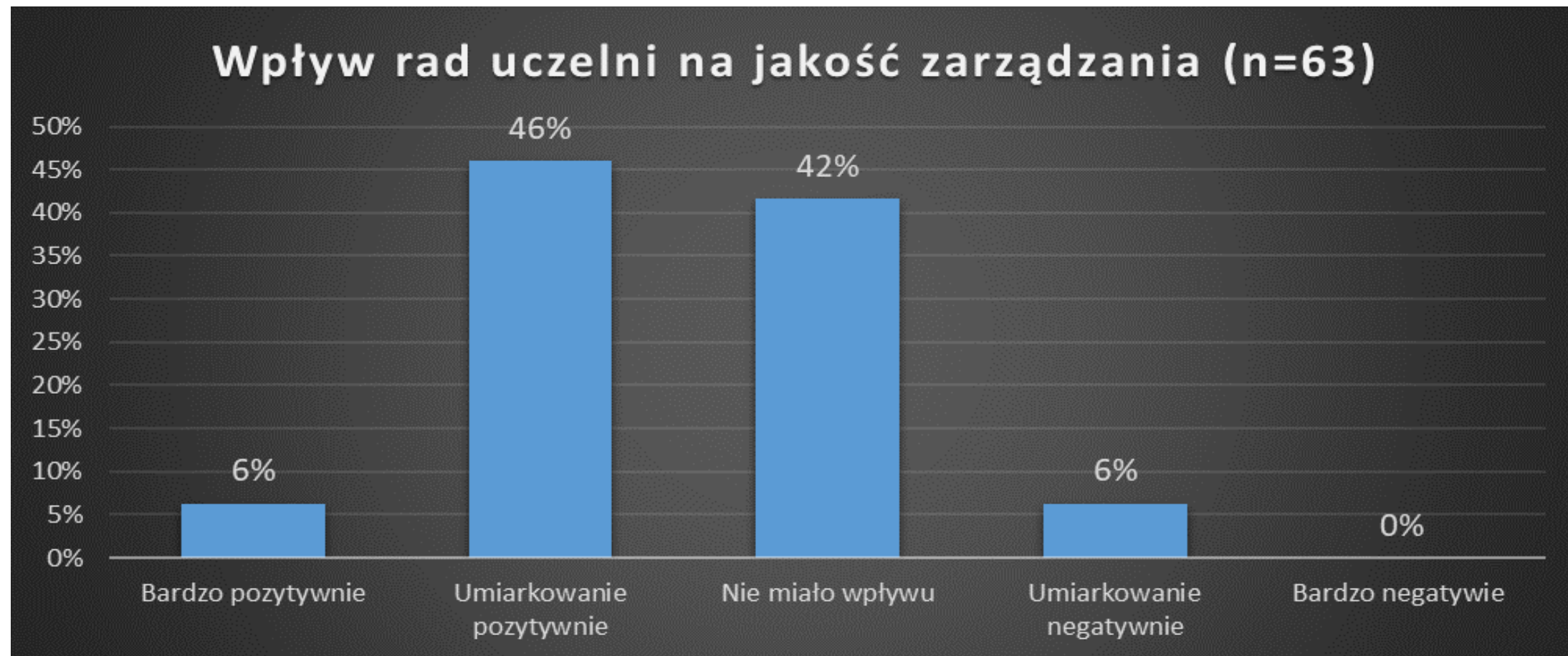
Wpływ rad uczelni na proces zarządczy



Wpływ rad uczelni na proces zarządczy

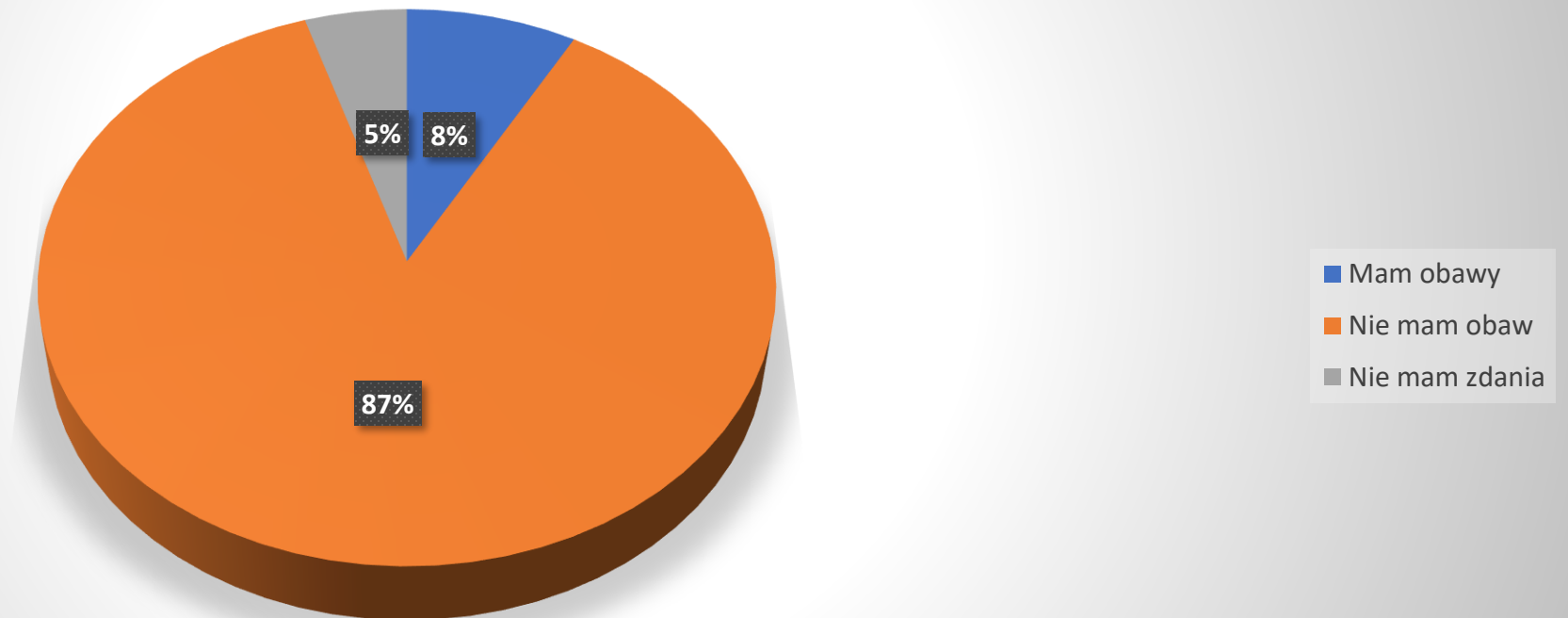


Wpływ rad uczelni proces zarządczy



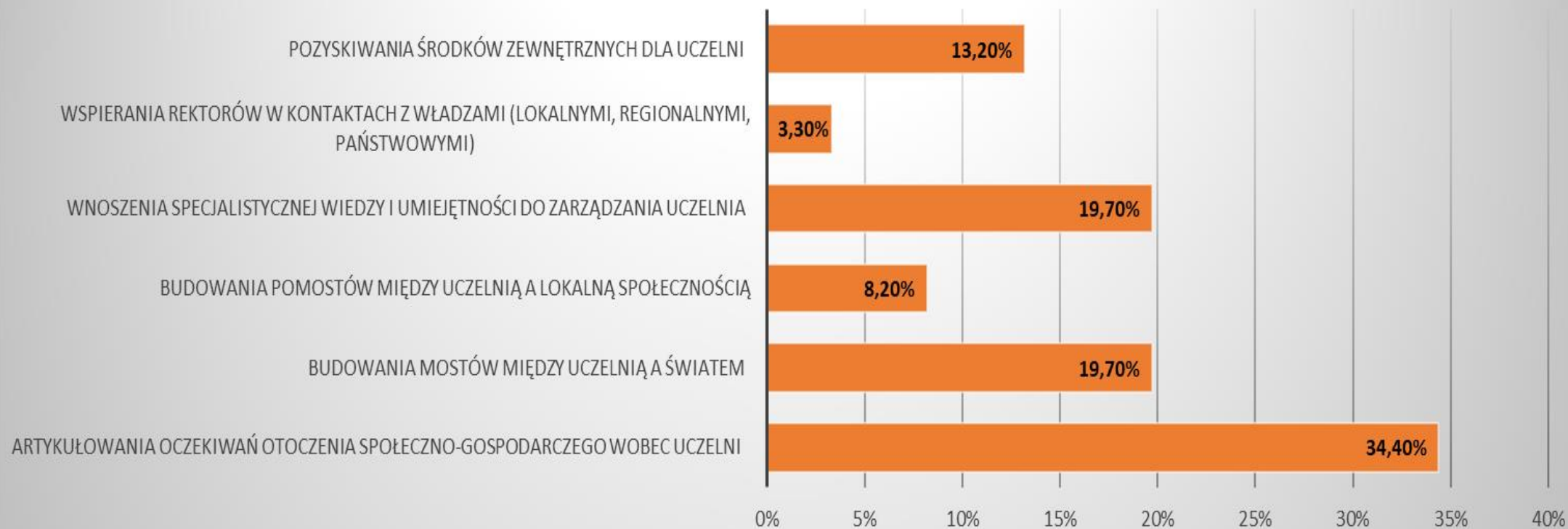
Członkowie rad spoza wspólnoty

Obawy w związku z obecnością w radach uczelni osób spoza jej wspólnoty



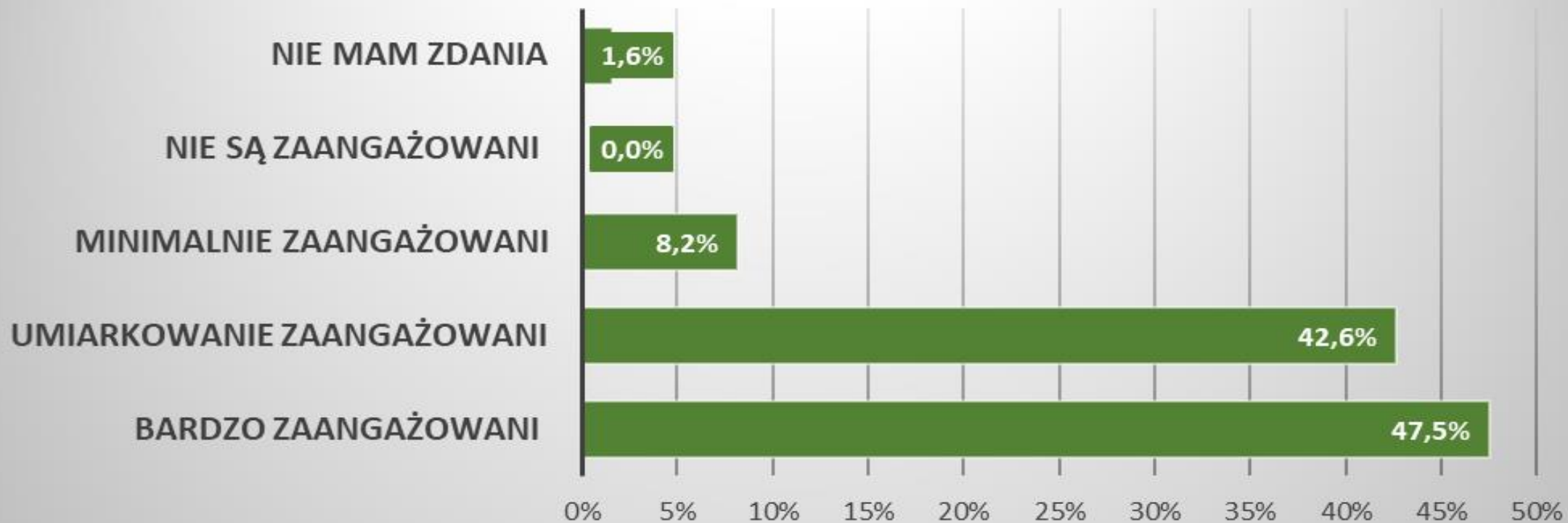
Członkowie rad spoza wspólnoty

Oczekiwania wobec członków rady spoza wspólnoty uczelni (N=61)



Członkowie rad spoza wspólnoty

Zaangażowanie członków rady spoza uczelni (N=61)



Kompetencje rad uczelni (poszerzenie)

Obszary w których kompetencje rad uczelni powinny zostać poszerzone	
Zatwierdzanie planu rzeczowo-finansowego uczelni	13,48%
Zatrudnianie na stanowiskach profesorskich	1,53%
Ustalanie zasad ocen pracowników i awansów w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi	0%
Ustalanie zasad oceny i awansów w grupie nauczycieli akademickich	1,53%
Wybór rektora uczelni	3,07%
Wyrażanie zgody na otwieranie/zamykanie kierunków studiów	6,15%
Wydawanie opinii w sprawie honorów uniwersyteckich (dr	6,15%
<u>Zakres kompetencji rad uczelni nie powinien zostać poszerzony</u>	70,7%
Nie mam zdania	4,61%

Kompetencje rad uczelni (ograniczenie)

Obszary w których kompetencje rad uczelni powinny zostać ograniczone	
Opiniowanie projektu statutu	8,82%
Monitorowanie gospodarki finansowej uczelni	7,69%
Monitorowanie zarządzania uczelnią	10,7%
<u>Wskazywanie kandydatów na rektora, po zaopiniowaniu przez senat</u>	23,07%
Opiniowanie sprawozdania z realizacji strategii uczelni	1,53%
Opiniowanie planu rzeczowo-finansowego	3,07%
Zatwierdzanie sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego	7,69%
Zatwierdzanie sprawozdania finansowego	7,69%
<u>Zakres kompetencji nie powinien zostać ograniczony</u>	50,7%
Nie mam zdania	12,3%

Własny budżet rad uczelni a niezależność



Rady uczelni jako zespół niewtrącających się przyjaciół

- Rady uczelni są zasadniczo pozytywnie oceniane
- Obecność w radach uczelni osób spoza wspólnoty jest dobrze przyjmowana
- Nie ma potrzeby poszerzenia zakresu kompetencji rad uczelni ani zmiany sposobu wyboru członków rad uczelni
- Z badania wyłania się oczekiwany model rady jako „niewtrącających się przyjaciół”



UNIWERSYTET
MIKOŁAJA KOPERNIKA
W TORUNIU

Dziękuję za uwagę!



dr hab. Dominik Antonowicz

Katedra Badań nad Nauką i
Szkolnictwem Wyższym

Uniwersytet Mikołaja Kopernika

dominik.antonowicz@umk.pl