

## PRACE PRZYGOTOWAWCZE – 2020 ROK

Konstytucja dla Nauki klarownie określiła, że rada uczelni wybierana przez społeczność akademicką, ma wspierać uczelnię w sprawie kierunków rozwoju, stwarzać nowe możliwości dla profesjonalnego zarządzania uczelniami, a także otwierać uczelnię na szerszą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

✓ <https://konstytucjadlanauki.gov.pl/rada-uczelni-czyli-jak-profesjonalnie-zarzadzac-uczelniami>

Misją statutu stowarzyszenia Polskie Forum Akademicko-Gospodarczego jest działanie na rzecz budowania zrozumienia i współpracy między środowiskami akademickimi i gospodarczymi oraz wspieranie procesów ich modernizacji. Stąd PFAG z uwagą podszedł do zapisów nowej Ustawy, już w dyskusji panelowej dnia **16 października 2019** r. podczas Europejskiego Kongresu Małych i Średnich Przedsiębiorstw proponując podjęcie następujących zagadnień:

- Konstytucja dla Nauki sposobem na poprawę konkurencyjności gospodarki.
- Rada Uczelni jako organ promujący komercjalizację technologii.
- Jak uczelnie postrzegają otoczenie gospodarcze, czy patrzą dalej, niż na absolwenta?
- Kiedy uczelnia jest partnerem biznesu w rozwoju innowacyjności i konkurencyjności?
- Transfer technologii i komercjalizacja innowacji w krajowych realiach.

W spotkaniu tym udział wzięło ponad 50 osób, jego moderatorem był wiceprezes PFAG, rektor Politechniki Śląskiej prof. Arkadiusz Mężyk. W konkluzji spotkania stwierdzono, że radom uczelni potrzebna jest wspólna płaszczyzna kontaktów, dialogu oraz współpracy.

✓ <http://pfaq.pl/2019-10-16-rady-uczelni-ekmsp>

Podczas obrad 2. Forum Akademicko-Gospodarczego „*Uczelnie i przedsiębiorstwa na rzecz stabilnego rozwoju kraju*” na Politechnice Warszawskiej w dniu **6 lutego 2020** roku, na sesji *Rady uczelni, pierwsze doświadczenia, programy działania* zostały przedstawione opinie przez przewodniczących sześciu rad. Podkreślali oni chęć wymiany doświadczeń, opinii i poglądów. W obradach całego Forum uczestniczyło łącznie ponad 30 przedstawicieli rad uczelni. Obrady podsumowano, iż rady uczelni to nowa forma wsparcia uczelni, dająca perspektywę zapewnienia przez uczelnie lepszego wsparcia biznesu, władz samorządów oraz dostosowania programów nauczania do aspiracji i potrzeb nowych pokoleń studentów.

✓ <http://pfaq.pl/2020-02-06-uczelnie-i-przedsiębiorstwa-na-rzecz-stabilnego-rozwoju-kraju>

Przedstawiciele PFAG uczestniczyli również w spotkaniu rad uczelni z kierownictwem MNiSW **27 lutego 2020** w Uniwersytecie Warszawskim. Komunikat ze spotkania podkreślał: *Rada Uczelni to instytucja, która pozwala profesjonalnie zarządzać uczelniami. Umożliwia spojrzenie na strategię uczelni z boku, otwiera hermetyczne środowisko akademickie na otoczenie społeczno-gospodarcze i stwarza szansę na profesjonalizację zarządzania.*

✓ [https://www.facebook.com/MNiSW/posts/2699021580167034?comment\\_id=2699337010135491](https://www.facebook.com/MNiSW/posts/2699021580167034?comment_id=2699337010135491)

## Koncepcja OWRU oraz list intencyjny stowarzyszenia PFAG skierowany do uczelni

Wiosną 2020 roku stowarzyszenie Polskie Forum Akademicko-Gospodarcze rozpoczęło prace na rzecz utworzenia Ośrodka Współpracy Rad Uczelni, mającego na celu aktywne wspieranie współpracy pomiędzy radami polskich uczelni publicznych. Przygotowano też prezentację koncepcji Ośrodka i założeń programu działania. Prezentacja ta była przedmiotem wstępnych konsultacji w środowisku, począwszy **od początku lipca 2020** podjętych poprzez stosowny **list intencyjny** skierowany do rektorów-elektów i przewodniczących rad uczelni publicznych przez prezesa Zarządu PFAG p. Krzysztofa Pietraszkiewicza i wiceprezesa Zarządu p. prof. dr hab. Arkadiusza Mężyka. W okresie wakacyjnym oraz na skutek pandemii możliwość kontaktów okazała się nieco utrudniona, na skutek przechodzenia niektórych sekretariatów na organizację pracy zdalnej. Tym niemniej, do końca sierpnia przedstawiciele 41 uczelni potwierdzili swoje zainteresowanie udziałem w nowej inicjatywie.

✓ <http://pfaq.pl/osrodek>

## Spotkanie założycielskie Ośrodka Współpracy Rad Uczelni

Prezes Zarządu Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego zaprosił rektorów oraz przewodniczących rad uczelni na spotkanie założycielskie Ośrodka Współpracy Rad Uczelni, zorganizowane w dniu 3 września o godzinie 14.00, poprzez aplikację *Webex*. W spotkaniu wzięło udział poprzez łącze on-line 45 osób, w tym 41 rektorów oraz przewodniczących rad uczelni. W czasie spotkania zostały zrealizowane m.in. następujące punkty programu obrad:

- Informacja nt. liczby rektorów i przewodniczących rad, wyrażających zainteresowanie inicjatywą powołania Ośrodka Współpracy Rad Uczelni, rekapitulacja podjętych działań i omówienie celów Ośrodka, najważniejszych inicjatyw i tematów do podjęcia w świetle potrzeb dotychczas deklarowanych przez rektorów oraz rady uczelni.
- Propozycja organizowanie nie rzadziej niż co dwa miesiące wspólnego 1,5-godzinnego *webinarium* poświęcone wskazanym priorytetowym tematom; zaprosimy kluczowych ekspertów każdej z dziedzin.
- Powołanie kilkusobowej Rady Programowej OWRU; zgłoszenia do prezydium PFAG – co najmniej jedna osoba z każdego typu uczelni akademickich, zapraszać będziemy także przedstawicieli MNiSW, KRASP, RGNiSW jako uczestników posiedzeń. Skład Rady Programowej zostanie uzgodniony przez prezydium PFAG.
- Najbliższe działania: a) poinformowanie Ministra NiSW o inicjatywie; b) rekomendacje tematów i terminów webinarium; c) przedstawienie propozycji innych form aktywności na rzecz rad uczelni.

Podczas spotkania przez jego uczestników dodatkowo zostało podjętych kilka tematów, zdaniem dyskutantów wymagających szczególnej uwagi ze względu na potrzeby środowiska akademickiego, a w szczególności rad uczelni. Tematy te zostały zarekomendowane Radzie Programowej do omówienia przy najbliższym jej posiedzeniu.

W okresie kolejnych kilku tygodni po Spotkaniu Założycielskim został przygotowany roboczy dokument *Obszary i zagadnienia wyróżnione podczas dyskusji o Ośrodku Współpracy Rad Uczelni*, który po konsultacjach został dopracowany jako *Priorytety informacyjne do podjęcia przez Ośrodek Współpracy Rad Uczelni*, przekazany członkom Rady Programowej przed posiedzeniem inauguracyjnym.

## ZREALIZOWANE DZIAŁANIA 2020–2021

### WEBINARIUM: Pożądane kierunki ewolucji szkolnictwa wyższego w świetle analiz Rady Głównej Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz konsultacji prowadzonych przez MNiSW, KRASP i Fundację Rektorów Polskich — 23 X 2020

W spotkaniu wzięło udział *on-line* 86 osób – przewodniczących i członków rad uczelni, a także rektorów i ich zastępców. W przesłanym przed webinarium zaproszeniu sygnalizowano możliwość przesłania pytań do trzech prelegentów, którzy zgodzili się wygłosić wystąpienia.

Temat webinarium został omówiony przez: Pana prof. dra hab. Zbigniewa Marciniaka, Przewodniczącego Rady Głównej Nauki i Szkolnictwa Wyższego, który podjął temat roli rad uczelni jako łącznika między światem nauki a gospodarką, także w doświadczeniach krajów, gdzie takie rady funkcjonują. Utworzenie Ośrodka Współpracy Rad Uczelni przy PFAG jest cenną inicjatywą środowiskową, której praca posłuży wymianie informacji oraz ujednocnianiu praktyk w działalności rad na rzecz wsparcia społecznej użyteczności szkolnictwa wyższego.

Pana prof. dra hab. Jerzego Woźnickiego, Prezesa Fundacji Rektorów Polskich, który przedstawił uczestnikom prezentację *Przykładowe dylematy w działaniu rad uczelni*. Podjęte zagadnienia nawiązywały do dotychczasowych analiz, badań i doświadczeń w sprawach rad uczelni, w tym raportów KRASP, prac Zespołu ds. ustroju i zarządzania NKN, interpretacji oraz komentarzy prawnych, a także Szkół Zarządzania Strategicznego organizowanych przez FRP dla kadry kierowniczej uczelni.

✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU\\_20201023\\_JW.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU_20201023_JW.pdf)

Panią dr Annę Budzanowską Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego — omówiła dotychczasowe doświadczenia funkcjonowania Konstytucji dla Nauki zwłaszcza w kontekście trudnych pandemicznych doświadczeń roku bieżącego. Sformułowała opinię, iż dla zapewnienia efektywnego działania uczelni ważna rola przypadnie zarządzaniu finansami. Nie tylko regulacje prawne, ale także wymiana doświadczeń między uczelniami są pożądane z punktu widzenia upowszechnienia dobrych praktyk.

*Webinarium* trwało w sumie blisko 120 min, umożliwiając udzielenie kilkudziesięciu wypowiedzi w prowadzonej debacie. Na zakończenie obrad, Pan Krzysztof Pietraszkiewicz zaproponował najbliższych tygodniach kolejne spotkanie, dla pogłębienia niektórych wątków oraz podjęcia nowych tematów interesujących członków rad uczelni.

### Posiedzenie założycielskie Rady Programowej Ośrodka Współpracy Rad Uczelni

Rada Programowa odbyła spotkanie w trybie *on-line* 13 listopada 2020 r. Zaproszenia zostały wystosowane przez Prezesa Zarządu PFAG Pana Krzysztofa Pietraszkiewicza wraz z propozycją porządku obrad, który został przyjęty przez obecnych członków Rady na początku posiedzenia. Poprzez aplikację Webex na posiedzeniu obecni *on-line* byli:

- Jolanta Jaworska – Przewodnicząca Rady Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach
- prof. Marta Kosior-Kazberuk – Rektor Politechniki Białostockiej
- prof. Remigiusz Napiecek – Przewodniczący Rady Uniwersytetu Adama Mickiewicza
- Paweł Orłowski – Przewodniczący Rady Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego
- prof. Jolanta Pasterska – Członek Rady Uniwersytetu Rzeszowskiego
- prof. Dariusz Rott – Członek Rady Uniwersytetu Pedagogicznego im. KEN w Krakowie
- prof. Danuta Zawadzka – Rektor Politechniki Koszalińskiej
- Krzysztof Pietraszkiewicz – Przewodniczący Rady Uczelni Politechniki Warszawskiej
- Janusz Bucki – Dyrektor Biura Polskiego Forum Akademicko-Gospodarczego
- Mariusz Wyżycki – Sekretarz Ośrodka Współpracy Rad Uczelni

Pan Krzysztof Pietraszkiewicz zrekapitulował bieżące zagadnienia działalności PFAG, omówił przebieg i konkluzje spotkań, począwszy od II Forum Akademicko-Gospodarczego dn. 26 lutego, do końca października 2020. Na podstawie wówczas formułowanych wniosków jak i postulatów, został opracowany wykaz najważniejszych zagadnień w opiniach rektorów oraz przewodniczących rad, który przedstawiony zostaje Radzie Programowej nowo utworzonego Ośrodka Współpracy Rad Uczelni.

Priorytety informacyjne do podjęcia przez OWRU przedstawił Pan Mariusz Wyżycki, w trzech obszarach: monitorowanie otoczenia uczelni i udział w debacie publicznej, organizacja pracy rad, informacja i upowszechnianie dobrych praktyk pracy rad uczelni, a także programy badań i analiz własnych OWRU. Zasygnalizował także zainteresowanie rad uczelni podjęciem empirycznych badań wynagrodzeń rektorów, na rzecz możliwości modernizacji systemów płac.

W dyskusji na temat programu działania OWRU wypowiedzieli się wszyscy członkowie Rady Programowej. Szczególną uwagę poświęcono następującym zagadnieniom:

- Federalizacja uczelni, także w kontekście programu Uczelnia–Inicjatywa Doskonałości, jako czynnik budowania silniejszych związków między uczelniami.
- Oczekiwania w stosunku do rad uczelni. Styk biznesu i środowiska akademickiego – to wartość dodana rad uczelni.
- Koncepcja OWRU jest interesująca również dlatego, iż może zapewnić odpowiednie programy szkoleniowe dla członków rad uczelni, wspierając ich w pełnionej funkcji.
- W dyskusji nad rolą rad uczelni potrzebne będzie podjęcie badania, w jaki sposób usługi szkół wyższych spełniają oczekiwania otoczenia biznesowego?
- Strategia uczelni, ocena jej realizacji, wymaga ustalenia precyzyjnych zasad współpracy władz uczelni i jej rady. Wybór zewnętrznego audytora i sposób badania sprawozdania rzeczowo-finansowego, wymagają wyjaśnień adresowanych zarówno do członków rad jak i do rektorów oraz kadry kierowniczej szkół wyższych.
- Ustalając cele strategiczne uczelni i sposoby ich realizacji, trudno pominąć społeczne czynniki sukcesu jak i kwestie skutecznej komunikacji. W tym obszarze przedstawiciele nauk humanistycznych winni odgrywać doniosłą rolę.
- Zagadnienie wynagrodzeń rektorów winno być rozpatrywane w ramach szerszej kwestii właściwych dla każdej z uczelni wskaźników efektywności wynikających z przyjętego planu strategicznego oraz zasad oceny rezultatów. Oprócz ministra również rada uczelni powinna dysponować instrumentami oceny i nagradzania.

Pan Krzysztof Pietraszkiewicz zapewnił, że Ośrodek Współpracy Rad Uczelni będzie zwracał uwagę na wskazane wątki zagadnień, w ramach jego działania. Prace OWRU obejmą zarówno organizację cyklicznych spotkań, jak i organizację szkoleń dla członków rad uczelni, jako zasadnicze instrumenty wsparcia. Analizy podjęte w Ośrodku skierujemy w pierwszym rzędzie na sprawy kształtowania i oceny strategii uczelni.

Kolejne webinarium Ośrodka Współpracy Rad Uczelni zgromadziło blisko **100** osób. W części wstępnej przedstawiono plan działania Ośrodka Współpracy Rad Uczelni i sprawozdanie z dotychczasowych prac i inauguracyjnego posiedzenia Rady Programowej, omówione przez Pana Mariusza Wyżyckiego, Sekretarza Ośrodka.

Pan Marcin Czaja, Dyrektor Departamentu Szkolnictwa Wyższego MNiSW, gratulując inicjatywy budowy OWRU wskazał, że każda uczelnia jest trochę inna, więc rola każdej z rad uczelni może być specyficzna. Członkowie rad uczelni dbają o właściwe ułożenie stosunków z uczelnią, jej senatem i rektorem, aby rada była odpowiednio umocowana nie będąc organem dla jałowych dyskusji. Pozycja rad powinna być wzmacniana, we współpracy z rektorami jak i KRASP, na zasadzie konsensusu akceptowanego przez wszystkich.

Pan Waldemar Siwiński, Prezes Fundacji Edukacyjnej „Perspektywy”, kompleksowo przedstawił zasady oraz sposoby organizacji rankingów uczelni w kraju i zagranicą. Odnośnie rad uczelni podkreślił ich zróżnicowany skład, akcentując ich rolę *stricte* doradczą, a nie jako formalnego dodatku w działalności szkoły wyższej.

W końcowej części webinarium kilkanaście osób wzięło udział w ożywionej debacie, umożliwiającej przedstawienie własnych doświadczeń oraz zgłoszenie zagadnień, które winny być przedmiotem kolejnych spotkań OWRU.

#### WEBINARIUM: Relacje między radami uczelni a władzami rektorskimi i interesariuszami szkolnictwa wyższego — 3 II 2021

Webinarium zgromadziło *on-line* około **250** osób, reprezentujących niemal **80** szkół wyższych, w tym ponad 200 przewodniczących i członków rad, 28 rektorów i prorektorów.

- ✓ <http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/program2021-02-03.pdf>

Dostępna na: [www.pfag.pl/OWRU](http://www.pfag.pl/OWRU) notatka zawiera streszczenia wypowiedzi uczestników.

- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/NotaWebinarium\\_2021-02-03.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/NotaWebinarium_2021-02-03.pdf)

Pan prof. dr hab. inż. Arkadiusz Mężyk – Rektor Politechniki Śląskiej oraz Przewodniczący Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich wygłosił *Uwagi wprowadzające – dotychczasowe doświadczenia w relacjach między rektorami a Radami Uczelni*.

Pani dr Anna Budzanowska, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Edukacji i Nauki, gratulując wyboru członkom i przewodniczącym rad uczelni omówiła *Ustawowe oraz statutowe prawa i obowiązki rad uczelni; oczekiwania interesariuszy wobec rad uczelni*.

Pan prof. dr hab. inż. **Jerzy Woźnicki**, Prezes Fundacji Rektorów Polskich, przedstawił prezentację: *Nowe władze rektorskie oraz nowi członkowie Rad Uczelni – jakie potrzeby w zakresie współpracy, a jakie ryzyka z kolei należy brać pod uwagę?*

- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU\\_20210203\\_Jerzy\\_Woznicki.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU_20210203_Jerzy_Woznicki.pdf)

W dyskusji Pani dr Anna Budzanowska oraz Pan Marcin Czaja z MEiN odnieśli się do pytań zgłoszonych przez uczestników obrad.

- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/NotaWebinarium\\_2021-02-03.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/NotaWebinarium_2021-02-03.pdf)

Pan dr Marcin Dąbrowski, Kanclerz Szkoły Głównej Handlowej, przedstawił obszerną prezentację *Monitorowanie procesów w obszarze gospodarki finansowej oraz zarządzania uczelnia*

- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU\\_20210203\\_Marcin\\_Dabrowski.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/02/OWRU_20210203_Marcin_Dabrowski.pdf)



## WEBINARIUM: Innowacyjność polskich uczelni w kontekście ich współpracy z innowacyjnymi przedsiębiorstwami — 24 III 2021

W tym roboczym webinarium udział wzięło *on-line* ok. **160** osób. Treść całości obrad jak też notatka ze spotkania zostały udostępnione jego uczestnikom pod poniższymi linkami:

- ✓ [http://pfaq.pl/files/OWRU/OWRU\\_2021\\_03\\_24.mp4](http://pfaq.pl/files/OWRU/OWRU_2021_03_24.mp4)
- ✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/NotaWebinarium\\_2021\\_03\\_24.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/NotaWebinarium_2021_03_24.pdf)

Pan Wojciech Murdzek, Sekretarz stanu w MEiN, w swej wypowiedzi wprowadzającej stwierdził, że podjęta przez PFAg inicjatywa jest bardzo ciekawa, by spotykać się i rozmawiać o dobrych praktykach oraz rzeczach strategicznych dla naszych uczelni, w poszerzonym gronie. Zderzenie w koronawirusem i pewien kryzys, mobilizuje naszą energię, ażeby się uodpornić na zjawiska kryzysowe. Liczymy na informację zwrotną z Państwa strony, bo jeśli coś możemy korygować, to zrobimy to tak, ażeby ten system jeszcze lepiej funkcjonował. Nauka to nie tylko wydatki konieczne, ale inwestycja w różnych dziedzinach, także humanistycznych.

Pan Krzysztof Pietraszkiewicz zapewnił, iż sugestie do Krajowego Programu Odbudowy będą formułowane w środowisku akademickim. Rada Programowa Ośrodka Współpracy Rad Uczelni będzie chętnie uczestniczyć w debacie, która sprzyja efektywności współpracy szkolnictwa wyższego z polską gospodarką, celem modernizacji i przygotowania Kraju na rzecz skutecznego podjęcia programu Przedsiębiorczości 4.0.

Po chwilach ożywionej dyskusji, Pani prof. dr hab. Anna Chelmońska-Soyta, Prorektor Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu, przewodnicząca Komitetu Polityki Naukowej – dziękując za zaproszenie w imieniu Komitetu, przedstawiła zagadnienia innowacji:

- ✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/24\\_03\\_21\\_ACh-S.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/24_03_21_ACh-S.pdf)

Pan Krzysztof Kurowski, Dyrektor ds. projektów strategicznych R&D grupy Polpharma, omawiając swoją prezentację podkreślił, iż mamy jako Polska czym się pochwalić, bo aktualnie część nowych testów na obecność COVID-19, to polski produkt. Każda szczepionka antywirusowa wynika ze współpracy nauki z przemysłem farmaceutycznym. Polpharma angażuje się we współpracę z nauką, jednym z przykładów jest edukacja dualna np. – w szkołach średnich – powiązanie szkolenia teoretycznego z praktycznym. A ścieżka edukacyjna studiów dualnych w innych krajach daje im w efekcie wysokie wskaźniki innowacyjności. Jesteśmy na poziomie umiarkowanym. Potrzeba większej promocji projektów realizowanych w polskich uczelniach.

Pan dr Mariusz Wyżycki, sekretarz OWRU – zauważył fundamentalną zbieżność dzisiaj prezentowanych opinii i rekomendacji z konkluzjami III Forum Akademicko-Gospodarczego. Komercjalizacja wyników prac badawczych to warunek rozwoju nowych technologii. *Silosowa struktura* finansowania działalności naukowej nie służy rozwojowi. Potrzebne ponadresortowe rozwiązania, w imię wspólnych celów budowy innowacyjności gospodarki. Cele te winny być zaopatrzone w takie wskaźniki, aby można mierzyć uzyskiwane efekty w relacji do nakładów. Każdy typ uczelni ma szansę odegrać ważną rolę w budowie gospodarki 4.0; również uczelnie zawodowe, humanistyczne, artystyczne, przyrodnicze oraz ekonomiczne.

- ✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/WNIOSKI-sesja3-ForumAG\\_2021-02-25.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/03/WNIOSKI-sesja3-ForumAG_2021-02-25.pdf)

## Posiedzenie Rady Programowej Ośrodka Współpracy Rad Uczelni — 13.IV.2021

Posiedzenie Rady Programowej OWRU zgromadziło wszystkich dotychczasowych jej członków, którzy zostali wybrani na kolejną kadencję:

- prof. Marta Kosior-Kazberuk – Rektor Politechniki Białostockiej
- prof. Remigiusz Napieček – Przewodniczący Rady Uniwersytetu A. Mickiewicza w Poznaniu
- Paweł Orłowski – Przewodniczący Rady Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego
- prof. Jolanta Pastarska – Członek Rady Uniwersytetu Rzeszowskiego

- Krzysztof Pietraszkiewicz – Przewodniczący Rady Politechniki Warszawskiej
- prof. Dariusz Rott – Przewodniczący Rady Uniwersytetu Pedagogicznego im. KEN w Krakowie
- prof. Wojciech Wolf – Członek Rady Politechniki Łódzkiej

Pani prof. Danuta Zawadzka, Rektor Politechniki Koszalińskiej, zgłosiła wcześniej swą nieobecność na posiedzeniu. Z uwagi na potrzebę uzupełnienia składu Rady Programowej, na wniosek Sekretariatu OWRU omówiony przez Pana Krzysztofa Pietraszkiewicza, Rada poprzez dokonanie kooptacji jednomyślnie uzupełniła swój skład o następujące osoby:

- Bożena Gargas – Przewodnicząca Rady Uczelni ASP w Warszawie
- prof. Andrzej Kosendiak – Członek Rady Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu
- Ryszard Wojtkowski – Przewodniczący Rady Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach
- Marek Woron – Przewodniczący Rady Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu

Rada Programowa w merytorycznej części obrad za podstawę dyskusji przyjęła materiał przesłany kilka dni wcześniej pn. „Zagadnienia do podjęcia podczas następnym webinarium”. Wymiana poglądów dotyczyła w pierwszym rzędzie zagadnień dodatkowych, które mogą być przedmiotem zarówno webinarium, jak również innych prac prowadzonych w ramach OWRU.

W końcowej części spotkania jego uczestnicy zaproponowali także ze swej strony kilka spotkań z konkretnymi osobami, będącymi ekspertami w dziedzinach ważnych dla rad uczelni. Pan Krzysztof Pietraszkiewicz podziękował za te inicjatywy, jak i za wszystkie wypowiedzi w czasie obrad. Aprobując wskazane we wstępnym materiale „Zagadnienia do podjęcia podczas następnym webinarium” Rada Programowa wskazała obszary, które jej zdaniem powinny być przedmiotem aktywności OWRU w najbliższych miesiącach.

## WEBINARIUM: Pozycja polskich uczelni w europejskich realiach i działania do podjęcia na rzecz budowy Gospodarki 4.0 — 28 IV 2021

Udział w spotkaniu wzięło ok. **170** uczestników, w największej mierze przedstawiciele rad uczelni, a także 15 rektorów. Oprócz uczelni akademickich zaproszenie wystosowano także do wyższych szkół zawodowych, spośród których przez przewodniczących i członków ich rad reprezentowanych było **21** uczelni, czyli ogółem 2/3 nadzorowanych przez MEiN.

Pan prof. dr hab. Wiesław Banys w formie prezentacji *Uniwersytety europejskie wobec aktualnych oraz przyszłych wyzwań* omówił priorytety transformacji szkolnictwa wyższego w świetle bieżących prac organów Unii Europejskiej i European University Association. Współpraca międzynarodowa, wspólne wykorzystanie infrastruktury, budowa tożsamości europejskiej – to są wyzwania, których celem jest uzyskanie konkurencyjności przez europejskie uczelnie. Fundamentalne wartości akademickie – utrzymanie wolności akademickiej w Europie.

✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021\\_04\\_28\\_W\\_Banys.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021_04_28_W_Banys.pdf)

✓ <https://eua.eu/resources/publications.html>

Pan Bartłomiej Nocoń, dyrektor Zespołu Systemów Płatniczych i Bankowości Elektronicznej ZBP, członek zarządu Europejskiej Rady ds. Płatności (European Payments Council), przedstawił prezentację *Polskie przedsiębiorstwa w drodze do gospodarki 4.0 — stanowisko Rady Przedsiębiorczości*.

✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021\\_04\\_28\\_BNocon.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021_04_28_BNocon.pdf)

✓ <https://zrp.pl/rekomendacje-rady-przedsiębiorczosci-w-sprawie-tworzenia-warunkow-dla-polskich-przedsiębiorstw-w-drodze-do-gospodarki-4-0>

Pan Marcin Czaja, dyrektor Departamentu Szkolnictwa Wyższego w MEiN zaprezentował *Zasady ustalania wynagrodzeń rektorów uczelni publicznych w kadencji 2020-2024*.

✓ [http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021\\_04\\_28\\_M\\_Czaja.pdf](http://pfaq.pl/wp-content/uploads/2021/04/2021_04_28_M_Czaja.pdf)

Pan Wojciech Murdzek, Sekretarz stanu MEiN, w podsumowaniu spotkania stwierdził, że obecność rad uczelni w szkolnictwie wyższym to rozwiązanie warte uważnej obserwacji. Ważną rzeczą jest zbieranie jak i dzielenie się dobrymi praktykami, np. o sposobach oceny strategii, ale także nt. relacji uczelni z otoczeniem. Wskazywane są też mankamenty rozwiązania, w sytuacji gdy rada nie ma wystarczających narzędzi wpływu na to co się dzieje na uczelniach. Nie jest to temat tabu. Dziękując za organizację spotkania i podjęcie ważnych tematów, podkreślił wagę tematu efektywności wykorzystania środków unijnych stawianych do dyspozycji środowisk naukowych. Musimy szukać mechanizmów, które pozwolą podnosić efektywność. Z tych środków można zrobić dużo dobrych rzeczy.

Treść całości spotkania dostępna dla uczestników pod linkiem:

- ✓ [http://pfag.pl/files/OWRU/OWRU\\_2021\\_04\\_28.mp4](http://pfag.pl/files/OWRU/OWRU_2021_04_28.mp4)

## .....WEBINARIUM OWRU — 26 V 2021

W kolejnym spotkaniu zorganizowanym *on-line* udział wzięło blisko **150** uczestników, głównie przedstawiciele rad uczelni publicznych i 18 rektorów, łącznie z **82** uczelni. Podobnie jak na ubiegłych spotkaniach, prócz uczelni akademickich w webinarium brali udział również reprezentanci łącznie **21** wyższych szkół zawodowych. Treść obrad jak i notatka ze spotkania są udostępnione jego uczestnikom pod poniższymi linkami:

- ✓ [http://pfag.pl/files/OWRU/OWRU\\_2021\\_05\\_26.mp4](http://pfag.pl/files/OWRU/OWRU_2021_05_26.mp4)
- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/NotatkaWebinarium-OWRU\\_2021-05-26.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/NotatkaWebinarium-OWRU_2021-05-26.pdf)

Na wstępie, Pan prof. dr hab. **Jerzy Woźnicki**, prezes Fundacji Rektorów Polskich przedstawił zasady dystrybucji książki: *Rady uczelni: regulacje i dobre praktyki*. UMK 2021. Egzemplarze trafią w najbliższych dniach do każdego rektora i przewodniczących rad uczelni. Książka jest również dostępna bezpłatnie elektronicznie pod poniższym linkiem:

- ✓ <https://wydawnictwo.umk.pl/pl/products/5517/rady-uczelni-regulacje-i-dobre-praktyki>

Pani Barbara Mistowska-Dragan, Prezes Krajowej Rady Biegłych Rewidentów dziękując za zaproszenie omówiła specyfikę pracy rewidentów, którzy są zawodem publicznego zaufania. Przedstawiła też kompleksową, praktyczną wypowiedź dotyczącą dobrych praktyk w analizie sprawozdań finansowych. W uczelniach publicznych dodatkowym wyzwaniem badań bilansów jest nadzór nad wydatkowaniem środków publicznych, jak i wdrożenie mechanizmów kontroli wewnętrznej. Ocena ryzyk finansowo-księgowych, to złożone zadanie, które dotyczy każdej organizacji podlegającej audytowi. Warto więc wszechstronnie rozpatrywać kryteria wyboru audytora na następny okres, ze względu na specyfikę profilu działalności uczelni.

Pan **Sebastian Rynkiewicz**, Prezes Klastra Obróbki Metali, przedstawił swój materiał „*KRAJOWE KLASTRY KLUCZOWE – praktyczny przykład współpracy nauka–biznes*”, a na tym tle dzieje oraz obecny dorobek Klastra Obróbki Metali. Scharakteryzował dobre praktyki KOM omawiając kilka przykładów realizacji znaczących projektów i obecne relacje Klastra w ramach ekosystemu *Digital Innovation Hubs*. Prezentacja oraz dodatkowe informacje:

- ✓ [http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/S\\_Rynkiewicz\\_OWRU.pdf](http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/S_Rynkiewicz_OWRU.pdf)
- ✓ <https://metalklaster.pl>

Pan Mateusz Grochowski, Przewodniczący Parlamentu Studentów RP oraz Pan Michał Polak, Wiceprezes Warszawskiego Instytutu Bankowości, poruszyli sprawy studenckie w dobie COVID-19. Opracowania oparto na empirycznych badaniach w środowiskach studenckich:

- ✓ <http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/PSRP-OWRU.pdf>
- ✓ <http://pfag.pl/wp-content/uploads/2021/05/M-Polak-OWRU.pdf>



## WYJAŚNIENIA DODATKOWE

Zebranie założycielskie inicjujące działania Ośrodka Współpracy Rad Uczelni odbyło się *on-line* 3 września 2020 roku (*vide* Prace przygotowawcze – 2020 rok). Ośrodek formalnie powołano uchwałą przez Polskie Forum Akademicko-Gospodarcze podczas posiedzenia jego Zarządu w dniu 3 listopada 2020, a jednocześnie na stanowisko sekretarza OWRU powołano dra Mariusza Wyżyckiego.

W grudniu 2020 oraz w styczniu 2021 roku nie zaplanowano webinarów ani wspólnych działań OWRU ze szkołami wyższymi, ze względu na trwający w uczelniach proces wybierania składów rad uczelni na drugą kadencję. W niektórych przypadkach proces formalnie obejmował jeszcze styczeń 2021, kiedy podejmowano uchwały o powołaniu nowej rady.

Obecnie stałymi partnerami współpracującymi z Ośrodkiem są dwie instytucje:

- Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
- Fundacja Warszawski Instytut Bankowości

